

RISPOSTA AL POSTULATO UDC DELL'11 SETTEMBRE 2017 IN MERITO ALLA GESTIONE DELLA CTL SA E AL RELATIVO IMMOBILE IN VIA DA LA STAZION A POSCHIAVO

Sommario

RISPOSTA AL POSTULATO UDC DELL'11 SETTEMBRE 2017 IN MERITO ALLA GESTIONE DELLA CTL SA E AL RELATIVO IMMOBILE IN VIA DA LA STAZION A POSCHIAVO	1
1. Indicazioni circa l'azionariato attuale della CTL SA e le possibili evoluzioni future, come pure sulla ripartizione del diritto di voto dei vari azionisti.....	3
2. Indicazioni su chi rappresenta il Comune nel Consiglio di Amministrazione della CTL SA.....	4
3. Relazione finanziaria sugli attivi e passivi attuali della CTL SA descrivendo dettagliatamente ogni oggetto. Per i debiti vanno indicate anche le rispettive garanzie depositate e la quota di ammortamento pattuita.....	5
4. Una relazione finanziaria che paragoni il conto economico previsto dal "business plan" approvato in votazione popolare con i risultati effettivi degli scorsi anni, con relativo commento	8
5. Indicazioni in merito ai corsi organizzati dalla CTL SA negli ultimi anni specificando l'anno di svolgimento, la durata, la tematica e la lista degli iscritti	10
6. Indicazioni in merito alla tipologia e al previsto bacino d'utenza per i futuri corsi. Visione, missione e strategia del CTL.....	11
7. Indicazioni sulle previste evoluzioni finanziarie (piano finanziario) per i prossimi anni;	16
8. Indicazioni su tutte le possibili utilizzazioni future dell'immobile in Via da la Stazion, compresi eventuali utilizzi per scopi pubblici, e indicandone possibilmente le condizioni	18
9. Indicazioni sulla strategia del Consiglio comunale in quest'ambito	19
10. Altre indicazioni ritenute rilevanti dal Consiglio comunale.....	19

A. Introduzione

In occasione della Giunta comunale dell'11 settembre 2017, il portavoce dell'UDC ha inoltrato a mano della Giunta un postulato firmato da quattro Consiglieri di Giunta in merito alla gestione della CTL SA e al relativo immobile in "Via da la Stazion". Nello specifico, l'UDC chiede:

1. Indicazioni circa l'azionariato attuale della CTL SA e le possibili evoluzioni future come pure sulla ripartizione del diritto di voto dei vari azionisti;
2. Indicazioni su chi rappresenta il Comune nel CdA della CTL SA;
3. Una relazione finanziaria sugli attivi e passivi attuali della CTL SA descrivendo dettagliatamente ogni oggetto. Per i debiti vanno indicate anche le rispettive garanzie depositate e la quota di ammortamento pattuita;
4. Una relazione finanziaria che paragoni il conto economico previsto dal "business plan" approvato in votazione popolare con i risultati effettivi degli scorsi anni, con relativo commento;
5. Indicazioni in merito ai corsi organizzati dalla CTL SA negli ultimi anni specificando l'anno di svolgimento, la durata, la tematica e la lista degli iscritti;
6. Indicazioni in merito alla tipologia e al previsto bacino d'utenza per i futuri corsi;
7. Indicazioni sulle previste evoluzioni finanziarie (piano finanziario) per i prossimi anni;
8. Indicazioni su tutte le possibili utilizzazioni future dell'immobile in "Via da la Stazion", compresi eventuali utilizzi per scopi pubblici, e indicandone possibilmente le condizioni;
9. Indicazioni sulla strategia del Consiglio comunale in quest'ambito;
10. Altre indicazioni ritenute rilevanti dal Consiglio comunale.

Nelle pagine seguenti, il Consiglio comunale, in stretta collaborazione con la CTL SA, ha elaborato le risposte ai quesiti di cui sopra. In questo contesto va sottolineato che l'elaborazione del presente documento non è costata nulla al Comune di Poschiavo, se non l'investimento di tempo per la raccolta dei dati richiesti e la formulazione delle proprie prese di posizione.

Il Consiglio comunale, all'unanimità, ha salutato con favore l'inoltro del postulato UDC, in quanto permette di esporre la situazione del progetto CTL e fornire tutte le informazioni necessarie a fare chiarezza in merito ad un progetto che è stato concepito nel 2008 in un contesto economico completamente diverso rispetto a quello attuale, fortemente condizionato dai risvolti di una crisi economica che perdura ormai da anni e che ha stravolto il mondo del lavoro e della formazione, e quindi il mercato italiano di riferimento, nonché il rapporto del cambio fra il Franco svizzero rispetto all'Euro.

Il presente rapporto, oltre a rispondere ai quesiti specifici posti dal postulato UDC, mira a fornire anche una chiave di lettura il più oggettiva possibile dell'accaduto, al fine di comprendere le problematiche che hanno portato alla situazione di difficoltà attuale della CTL SA.

1. Indicazioni circa l'azionariato attuale della CTL SA e le possibili evoluzioni future, come pure sulla ripartizione del diritto di voto dei vari azionisti

A seguire la tabella che riassume le informazioni richieste:

Nominativo dei soci della «Centro Tecnologico del Legno SA»	Capitale versato	Azioni detenute	Diritto di voto	N° di Seggi
ibW – Höhere Fachschule Südostschweiz di Coira	CHF 27'050.00	49 azioni di tipo B	49%	2
Comune di Poschiavo	CHF 49'300.00	29 azioni di tipo A	29%	2
Centro Studi e Ricerche del Gruppo SCM di Rimini	CHF 4'950.00	11 azioni di tipo B	11%	2
Politec Valtellina di Sondrio	CHF 18'700.00	11 azioni di tipo A	11%	1
Totale	CHF 100'000.00	100 Azioni	100%	7

Criteria che hanno portato alla definizione di azioni societarie di «tipo A» e «di tipo B»

Il pacchetto azionario della società «Centro Tecnologico del Legno SA» prevede «azioni di tipo A» e «azioni di tipo B»; questa differenziazione è stata decisa al momento della costituzione della società considerando che i soci ibW – Höhere Fachschule Südostschweiz di Coira e Gruppo SCM sono detentori di conoscenze e competenze che rappresentano un grande valore aggiunto per il progetto, anche se difficile da quantificare. Per questo motivo essi hanno pagato le loro azioni **CHF 450.00** per azione rispetto ai **CHF 1'700.00** per azione pagati al momento della costituzione della CTL SA dai soci Regione Valposchiavo (nel frattempo sostituita dal Comune di Poschiavo) e Politec Valtellina; Regione Valposchiavo e Politec Valtellina, non essendo portatori di competenze specifiche per l'operatività del progetto, hanno compensato questo aspetto pagando di più le loro azioni.

Il Codice delle Obbligazioni svizzero prevede questa possibilità. **Ogni azione dà comunque diritto ad un solo voto in assemblea, indipendentemente dal tipo.**

Possibili evoluzioni future

Le possibili evoluzioni future dell'azionariato dipenderanno fondamentalmente dalla volontà degli azionisti nel proseguire con l'iniziativa in essere (scuola di formazione dedicata al legno), il che è a sua volta strettamente subordinato al reperimento dei fondi necessari (ca. CHF 150'000 – 200'000) per far partire in maniera stabile e continuativa le attività della scuola seppur, a questo punto, in forma ridotta rispetto a quanto ipotizzato inizialmente e non a singhiozzo come accaduto sino ad ora per mancanza delle risorse finanziarie necessarie. Questo aspetto ha, infatti, contribuito in maniera preponderante alla difficoltà nel reperire gli studenti, nonché a sviluppare l'offerta di servizi previsti nel piano di business, indispensabili per generare le entrate necessarie a sostenere il carico pesante rappresentato dall'edificio presso la stazione.

Allo stato attuale sono in corso colloqui con il Polo Poschiavo al fine di valutare la possibilità di sfruttare sinergie nell'ambito del segretariato e della gestione amministrativa del progetto CTL, nonché nell'offerta di corsi teorici specifici dedicati al legno (ad esempio preparatore del lavoro, analogamente a quanto offerto nel 2011 – 2012), appoggiandosi al Centro ibW di Maienfeld per quanto concerne la parte pratica sulle macchine.

2. Indicazioni su chi rappresenta il Comune nel Consiglio di Amministrazione della CTL SA

Il Comune di Poschiavo ha delegato il signor Karl Heiz (Presidente del Consiglio di Amministrazione – nominato nella primavera del 2014) e il podestà Alessandro Della Vedova (Consigliere – nominato nell'autunno del 2015) quali propri rappresentanti in seno al Consiglio di Amministrazione della CTL SA.

Gli altri membri del Consiglio di Amministrazione sono i signori Stefan Eisenring per ibW e Stefano Besseghini per Politec Valtellina.

I membri del Consiglio di Amministrazione signori Paolo Appoggetti e Maurizio Riva, nominati da SCM Group a inizio progetto, hanno **rassegnato le proprie dimissioni in quanto in disaccordo con la decisione presa dagli azionisti nella primavera di quest'anno di ridurre o addirittura sospendere le attività del progetto così come previsto inizialmente.**

A loro modo di vedere è un vero peccato abbandonare un'iniziativa unica nel suo genere per il carattere transfrontaliero e il prestigio dei partner privati e istituzionali come quella in parola, messa in campo con grossi sacrifici da parte di tutti i partner coinvolti. Ciò soprattutto alla luce del fatto che **creare dei centri di formazione è sempre molto difficile** a causa dei complessi processi politici e burocratici necessari, nonché per le lunghe procedure di accreditamento previste.

Nel progetto in parola è tutto predisposto, ma non si riesce a far partire le attività come si vorrebbe/dovrebbe per la mancanza di fondi.

3. Relazione finanziaria sugli attivi e passivi attuali della CTL SA descrivendo dettagliatamente ogni oggetto. Per i debiti vanno indicate anche le rispettive garanzie depositate e la quota di ammortamento pattuita

La tabella seguente riassume le informazioni richieste al punto 3 del postulato UDC.

Bilancio intermedio al 31.10.2017

Attivi	CF	Passivi	CF
Attivo circolante	3'140	Debiti verso fornitori	-22'635
Edificio		Credito corrente banca Raiffeisen	-229'940
Immobile grezzo (acquisto)	1'500'000	<i>Assicurato tramite riserva di proprietà su CNC</i>	
Ristrutturazione 2015	2'313'860	<i>Ripagabile completamente nel 2019</i>	
Totale valore reale immobile	3'813'860		
./. Ammortamenti	-676'770	Ipoteca banca Raiffeisen	-1'500'000
Totale valore contabile immobile	3'137'090	<i>Ipoteca fissa a 3.75 %, ammortamento 5%</i>	
Macchinari SCM e Impianti		Prestito NRP Confederazione e Cantone	-1'500'000
CNC SCM Accord 40 FX	419'670	<i>Attualmente a 0%, ripagabile in 20 anni dal 2020</i>	
Sega verticale SCM Verticut	32'126		
Levigatrice Calibratrice SCM Sandya 600	74'334	Prestito Fanzun AG	-120'000
Sega Circolare SCM SI400	18'990	<i>Ripagabile completamente nel 2019, interessi 3%</i>	
Pialla Filo Spessore SCM FS7	18'131		
Toupe SCM TI20	37'671	Capitale azionario	-100'000
Trapano orizzontale	2'925		
Impianto di aspirazione FIDA	25'000	Riserve, riporto	-1'620
Totale valore a nuovo macchinari	628'847		
./. Contributi sponsor	-179'807		
./. Ammortamenti	-142'500		
Totale valore contabile macchinari	306'540		
Utensili			
Utensili macchine e attrezzature div.	98'075		
./. Contributi sponsor	-88'075		
./. Ammortamenti	-3'900		
Totale valore contabile utensili	6'100		
Mobilio e accessori			
Mobilio e IT diversi	30'271		
./. Ammortamenti	-12'300		
Totale valore contabile mobilio	17'971		
Perdita riportata	3'354		
Totale Attivi	3'474'195	Totale passivi	-3'474'195

Alfine di comprendere meglio le dinamiche che hanno contribuito all'attuale situazione di difficoltà della CTL SA, nella pagina 6 seguente si riporta la tabella contenuta nel messaggio della votazione popolare tenutasi il 9 giugno 2013 inerente agli investimenti previsti inizialmente.

Investimenti e finanziamenti contenuti nel messaggio popolare del 9.07.2013

Investimenti	Macchinari del Gruppo SCM, altre attrezzature e impianti vari	CHF 1'970'000.00
	Mobiliario, arredamento e apparecchiature per ufficio	CHF 90'000.00
	Adattamento della struttura dei laboratori	CHF 550'000.00
	Preparazione del materiale didattico, definizione dei corsi di formazione, traduzioni	CHF 500'000.00
	Costi di avviamento delle attività	CHF 500'000.00
	Imprevisti 10%	CHF 360'000.00
	Totale investimenti (inclusa quota del 10% per imprevisti)	CHF 3'970'000.00
Finanziamenti	Comune Poschiavo in denaro	CHF 650'000.00
	Comune Poschiavo in prestazioni (affitto gratuito di 2 aule in Scuola Professionale per 5 anni)	CHF 30'000.00
	Comune Brusio in denaro	CHF 175'000.00
	IbW - Scuola superiore della Svizzera sud-orientale in denaro e prestazioni	CHF 500'000.00
	Gruppo SCM sottoforma di sconto straordinario sulle macchine e prestazioni	CHF 800'000.00
	Cantone dei Grigioni in denaro	CHF 1'500'000.00
	Politec Valtellina in denaro e prestazioni	CHF 50'000.00
	Prestiti bancari, sponsor, donazioni	CHF 265'000.00
Totale finanziamenti	CHF 3'970'000.00	

Confrontando la tabella relativa al «Bilancio intermedio al 31.10.2017» a pagina 5 con quella relativa agli «Investimenti e finanziamenti contenuti nel messaggio popolare del 9 giugno 2013» balza all'occhio come:

- sia **cambiata radicalmente la strategia d'investimento** e quindi la natura degli investimenti stessi realmente effettuati rispetto a quelli previsti in origine e comunicati nel messaggio della votazione popolare;
- sia **aumentata la somma** complessiva degli investimenti, passando da **CHF 3'970'000** a **CHF 4'571'053** (con riferimento alla tabella alla pagina 5 precedente: CHF 3'813'860 + CHF 628'847 + CHF 98'075 + CHF 30'271). Ciò, nota bene, **pur essendo venuto meno il finanziamento da parte del Comune di Brusio di CHF 175'000 e senza aver potuto beneficiare del contributo del Comune di Poschiavo pari a CHF 400'000**, in quanto, questi ultimi, legati al raggiungimento di obiettivi (numero minimo di studenti), che nel secondo e terzo anno di avvio delle attività non hanno potuto essere raggiunti per la mancanza di risorse necessarie per promuovere i corsi e sostenere i costi di gestione del Centro.

In questo contesto va sottolineato come i partner industriali **ibW e SCM Group** abbiano cercato di compensare, almeno in parte, la mancanza di risorse attraverso **l'apporto di contributi straordinari inizialmente non preventivati** (SCM Group con **CHF 150'000 cash** e ibW ca. **CHF 200'000 stimati** sottoforma di prestazioni gratuite da parte dei propri collaboratori, in primis i signori Remi Cramer, Sepp Tönz e Stefan Eisenring).

3.1 Motivazioni che hanno portato al cambio di strategia

Durante la fase di attuazione del progetto nell'autunno del 2013, quindi dopo la votazione popolare che ha accordato il contributo del Comune di Poschiavo alla realizzazione del progetto pari a CHF 650'000 in 3 *tranche*, a condizione che fosse raggiunto un numero minimo di studenti fissato nel messaggio popolare, si è manifestata la volontà dell'allora proprietario della fabbrica di lavorazione di serpentino di vendere la struttura presso la stazione ferroviaria di Poschiavo, con annesso terreno.

Il podestà del Comune di Poschiavo Alessandro Della Vedova, allora presidente del Consiglio di Amministrazione della CTL SA, si adoperò per sottoscrivere un accordo che concedesse alla CTL SA un **diritto di prelazione sull'acquisto dello stabile e dell'annesso terreno, con scadenza al 31.12.2013**.

Le motivazioni che spinsero al suddetto passo, che di fatto hanno sancito l'avvio del cambio di strategia nello sviluppo del progetto CTL, erano riconducibili alla **possibilità unica di riqualificare un sito sensibile in un zona strategica per lo sviluppo urbano del Borgo di Poschiavo**.

A fine 2013 il Consiglio di Amministrazione della CTL SA rivalutò attentamente le condizioni quadro in cui ci si apprestava ad avviare al progetto, giungendo alla conclusione che **l'avvio del progetto sarebbe stato molto più difficoltoso di quanto ipotizzato inizialmente**. Il tutto fu ricondotto ad alcune **cause esogene** ed a una **endogena**.

3.1.1 Cause esogene che hanno reso difficoltoso l'avvio del progetto

- Tra l'elaborazione del progetto, avvenuta nel 2009, ed il suo avvio si è infilata una delle **peggiori crisi economiche dal dopoguerra** che ha stravolto tutti i paradigmi conosciuti e acquisiti. Questa non è certamente la causa principale che ha portato al grave momento di difficoltà del progetto ma certamente non è irrilevante;
- La forza del Franco svizzero rispetto all'Euro, che ha fatto perdere agli studenti italiani circa un terzo del loro potere d'acquisto nei confronti di un corso tenuto secondo i parametri del nostro Paese. Giova a questo proposito ricordare che quanto è stato elaborato il *business plan*, 1 € valeva 1.65 CHF, rispetto all'1.05 – 1.10 CHF di media che ha caratterizzato tutto il periodo 2015 e 2016;
- Il CTL **non è solo un progetto di formazione**; esso ha infatti anche un'altra ambizione, ossia quella di esportare un modello di formazione continua che in Svizzera vive di un mercato essenzialmente "prigioniero" (*captive*) grazie agli obblighi di legge ed alla lunga tradizione che caratterizza le nostre imprese, in un contesto come quello italiano, che ha presupposti e razionali differenti.

Al di là della crisi economica, questo è uno dei principali elementi di rallentamento del progetto. Non si deve solo conquistare un mercato ma, in qualche modo, crearlo e la forza propulsiva in questo senso è stata insufficiente a causa della **manca di risorse finanziarie**. In ultima analisi è mancata la forza propulsiva per tentare di portare al successo il progetto.

3.1.2 Cause endogene che hanno reso difficoltoso l'avvio del progetto

- A fine 2013, il Consiglio di Amministrazione prese atto delle mutate condizioni descritte in precedenza al punto 3.1.1. Nello stesso periodo, l'Assemblea comunale di Brusio, a fronte di una discussione in cui si intravedeva già chiaramente l'eventualità che il contributo del Comune di Brusio non sarebbe stato concesso, decise di posticipare la decisione. A fronte di questa ulteriore incertezza che, se si fosse avverata, come poi avvenuto nel 2014, avrebbe avuto un contraccolpo a livello politico, ma soprattutto nella ricerca di nuovi soggetti finanziatori, il Consiglio di Amministrazione espresse la ferma volontà di rinunciare **alla realizzazione del progetto e a non far valere il diritto di prelazione descritto in precedenza**.

Dopo accese discussioni, il podestà riuscì ad imporre la propria volontà di fare acquistare lo stabile e l'annesso terreno al CTL, **assicurando quindi indirettamente al Comune di Poschiavo il recupero di una delle zone più sensibili e complesse del borgo**. Questo spiega anche il perché il podestà stesso, in più di un'occasione, abbia ribadito che si assume la piena responsabilità della situazione venutasi a creare.

Il Consiglio di Amministrazione, a quel punto, era perfettamente conscio del fatto che la decisione presa per assecondare il podestà di Poschiavo, che in quell'occasione scelse consapevolmente di far prevalere il proprio ruolo di presidente dell'Autorità edilizia rispetto a quello di promotore del progetto, avrebbe creato un carico difficilissimo da sopportare per il CTL e avrebbe **distolto risorse finanziarie da destinare invece allo sviluppo dell'offerta formativa, penalizzata da un parco macchine molto più limitato rispetto a quanto concepito in origine**. A questo proposito si sottolinea come dei **CHF 1'970'000** previsti inizialmente per l'acquisto di macchinari e attrezzature **ne siano in realtà stati investiti solo 1/3**, ossia ca. **CHF 725'000 (macchinari e utensili, prezzi di listino)**.

In estrema sintesi, si può affermare che la stragrande maggioranza dei fondi pubblici impiegati si sono trasformati in patrimonio immobiliare; ciò a discapito dell'attrezzatura e dei macchinari, che rappresentavano il cuore del progetto e a discapito della campagna di marketing volta alla promozione dell'offerta del CTL, sia in Ticino che in Provincia di Sondrio e nell'Italia del nord.

4. Una relazione finanziaria che paragoni il conto economico previsto dal “business plan” approvato in votazione popolare con i risultati effettivi degli scorsi anni, con relativo commento

A seguire la tabella inerente al *business plan* e la previsione dei costi e dei ricavi allegata al messaggio popolare del 9 giugno 2013.

	2014		2015		2016		2017		2018	
Numero di lezioni		791		982		1392		1716		1892
Totale Ricavi		344'400		529'800		688'600		795'800		869'600
Retta studenti, clienti SCM, fondi pubblici		344'400		529'800		688'600		795'800		869'600
Costi docenze	110%	113'760	120%	121'656	150%	156'696	180%	181'644	200%	203'568
Costi d'affitto e generali		65'000		65'000		65'000		65'000		65'000
Affitto nuova struttura		40'000		40'000		40'000		40'000		40'000
Riscaldamento, corrente, acqua, telefono		5'000		5'000		5'000		5'000		5'000
Manutenzione, servizi		0		0		0		0		0
Pulizia		20'000		20'000		20'000		20'000		20'000
Ammortamento e interessi laboratorio		0		0		0		0		0
Ammortamento		0		0		0		0		0
Interessi passivi		0		0		0		0		0
Ammortamento e interessi macchinari		0		110'000		110'000		110'000		110'000
Ammortamento		0		100'000		100'000		100'000		100'000
Interessi passivi		0		10'000		10'000		10'000		10'000
Direzione, responsabili e segretariato		200'000		200'000		230'000		267'000		305'000
Direttore	20%	30'000	20%	30'000	20%	30'000	30%	45'000	30%	45'000
Docente responsabile del laboratorio	50%	60'000	50%	60'000	60%	70'000	70%	82'000	80%	90'000
Personale, contabilità	20%	20'000	20%	20'000	20%	20'000	20%	20'000	30%	30'000
Assistenza, segretariato	70%	60'000	70%	60'000	90%	80'000	90%	90'000	120%	110'000
Docente responsabile dei progetti	25%	30'000	25%	30'000	25%	30'000	25%	30'000	25%	30'000
Materiale didattico e da laboratorio		13'300		19'900		30'700		36'500		39'300
Costi amministrativi		125'000		132'000		136'000		145'000		145'000
Onorari		10'000		10'000		12'000		15'000		15'000
Consulenze specialistiche		5'000		5'000		7'000		10'000		10'000
Esami e correzioni		10'000		10'000		15'000		15'000		15'000
Preparazione materiale didattico		25'000		25'000		15'000		15'000		10'000
Traduzioni		30'000		30'000		15'000		15'000		5'000
Manutenzione		10'000		15'000		20'000		20'000		25'000
Spese generali		5'000		7'000		10'000		10'000		20'000
Materiale da cancelleria		10'000		10'000		12'000		15'000		15'000
Marketing		20'000		20'000		30'000		30'000		30'000
Diversi costi		0		0		0		0		0
Totale Ricavi		344'400		529'800		688'600		795'800		869'600
Totale Costi		517'060		628'656		728'396		805'144		867'868
Utili / Perdite		-172'660		-98'856		-39'796		-9'344		1'732
Totale impieghi in percentuale	295%		305%		365%		415%		485%	
Equivalenti impieghi in posti di lavoro	3		3		3.5		4		5	

A questo proposito giova ricordare che, dei **650'000 CHF** previsti dal Comune di Poschiavo quale contributo al progetto, ne sono stati richiesti ed erogati solo **CHF 250'000**. Va inoltre sottolineato che il cambio di strategia ha comportato un forte ritardo nell'inizio delle attività che, allo stato dei fatti, sono sempre avvenute a singhiozzo.

A seguire la tabella inerente al conto economico effettivo per i periodi contabili compresi fra il 2012 e il 2016.

Per quanto concerne le motivazioni che hanno portato a minori ricavi provenienti dalla vendita di corsi e servizi, si rimanda al quanto descritto a pagina 6 e 7 del presente documento.

Conto economico - risultati consolidati			
	2012 - 2014	2015	2016
Entrate			
Entrate Corsi e Eventi (reddito lordo)	16'000	20'000	10'000
./. Costi diretti (docenti)	-8'000	-11'000	-5'000
Corsi (reddito netto, DB1)	8'000	9'000	5'000
Sponsor/Donatori	5'000	21'000	145'000
Prestazione propria ibW	170'000	70'000	40'000
Prestazione propria SCM	20'000	20'000	
Prestazione propria Politec	10'000	10'000	10'000
Prestazione propria comune di Poschiavo	5'000	220'000	30'000
Totale entrate d'esercizio	218'000	350'000	230'000
Uscite			
Interessi	50'000	50'000	50'000
Mantenimento edificio (riscaldamento, elettricità ecc.)	25'000	20'000	40'000
Costo del lavoro amministrazione/overhead			40'000
Spese generali scuola	35'000	25'000	28'000
Spese Startup	195'000	80'000	
Ammortamenti		80'000	80'000
Totale uscite d'esercizio	305'000	255'000	238'000
Utile/perdita d'esercizio	-87'000	95'000	-8'000

Nota: importi arrotondati a CHF 1000

5. Indicazioni in merito ai corsi organizzati dalla CTL SA negli ultimi anni specificando l'anno di svolgimento, la durata, la tematica e la lista degli iscritti

A seguire la tabella riassuntiva dei corsi tenutisi negli anni e la frequenza di studenti per i periodi contabili compresi fra il 2012 e il 2016.

Lista dei corsi (periodo 2011 - 2017)				
Tipo del corso	Durata del corso	Periodo	N° studenti	Totale
Corso di preparatore del lavoro	Corso di 60 giorni	2011 / 2012	10	2011 / 2012: 10 studenti paganti
Corso base per progettisti di costruzioni in legno	Corso di 2 giorni	2015	23	
Corso base per progettisti di costruzioni in legno	Corso di 2 giorni	2015	25	
Corso analisi della struttura dei costi aziendali	Corso di 2 giorni	2015	19	
Corso CAD/CAM Alphacam	Corso di 2 giorni	2015	17	2015: 84 studenti paganti
Corso base per progettisti di costruzioni in legno	Corso di 2 giorni	2016	13	
Corso base per progettisti di costruzioni in legno	Corso di 2 giorni	2016	6	
Corso base CNC	Corso di 5 giorni	2016	5	
Seminario strategia aziendale	Seminario di 8 ore	2016	40	
Corso certificazione PEFC-FSC	Corso di 2 giorni	2016	10	2016: 74 studenti paganti
Seminario pubblico costruzioni in legno	Seminario di 2 ore	2017	80	2016: 80 partecipanti non paganti

Note esplicative

- a. La lista degli iscritti non può essere allegata e resa pubblica in ottemperanza alla legge sulla privacy vigente. La suddetta lista può, tuttavia, essere richiesta alla CTL SA e visionata presso il rispettivo segretariato a fronte di un'esplicita richiesta;
- b. Il corso di preparatore del lavoro della durata di 60 giorni, tenutosi nell'anno 2011/2012, non figura nel conto economico della CTL SA, in quanto lo stesso è stato tenuto presso gli spazi della scuola professionale di Poschiavo e conteggiato direttamente dalla scuola professionale superiore ibW di Coira, alla luce del fatto che, al momento del lancio del corso, la CTL SA non era ancora operativa e in grado di gestire i corsi direttamente.

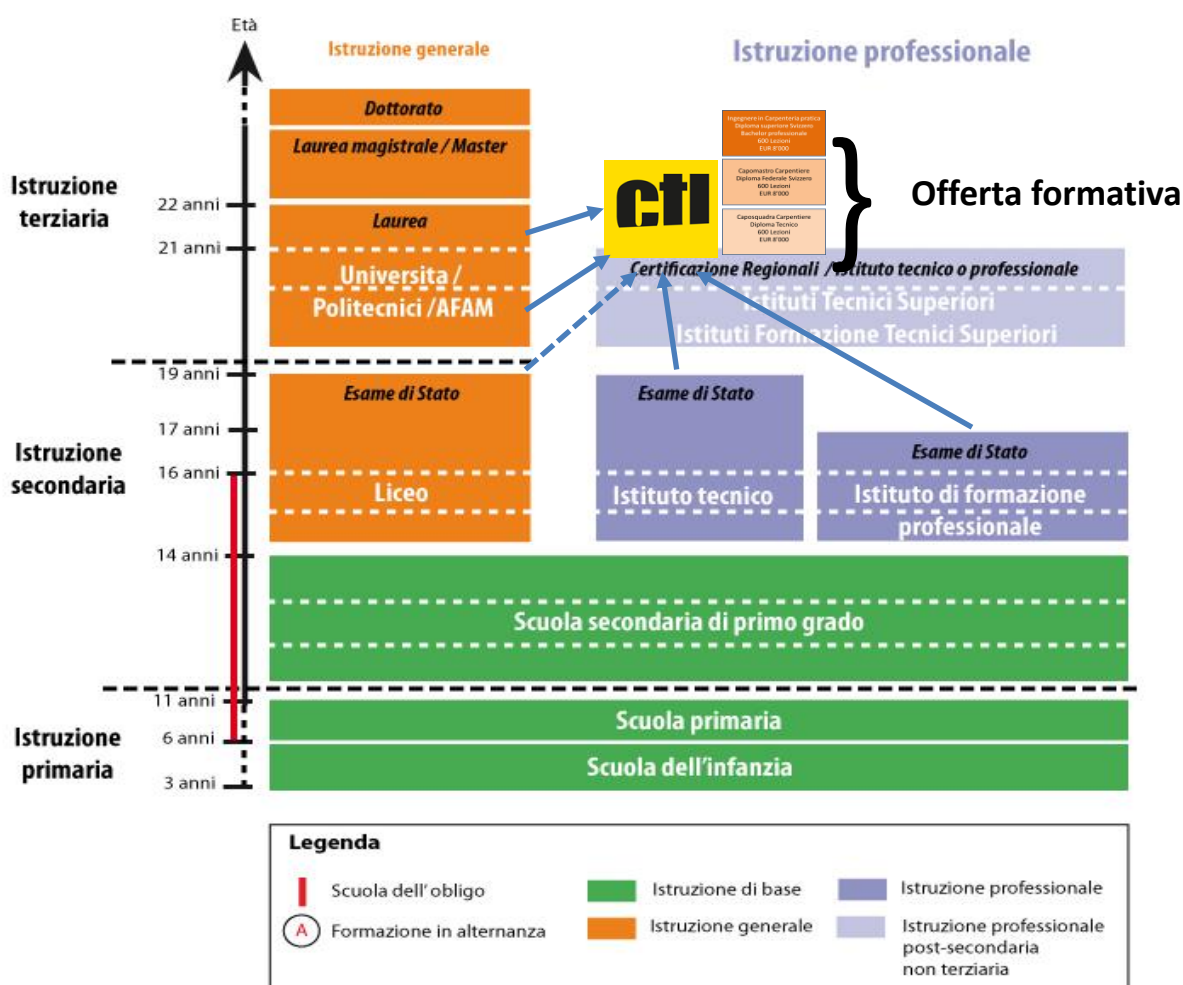
6. Indicazioni in merito alla tipologia e al previsto bacino d'utenza per i futuri corsi. Visione, missione e strategia del CTL

I contenuti delle pagine da 11 a 17 si riferiscono alla strategia elaborata all'inizio del 2017 per cercare di rilanciare le attività del CTL. Essa, come già avuto modo di citare in precedenza, presupponeva il reperimento di almeno **CHF 150'000 ca. per poter sostenere i costi di marketing, promozione dei corsi e sviluppo/adattamento dell'offerta formativa, nonché sostegno dei costi di gestione.** Alla luce del fatto che questo non è stato possibile, il Consiglio di Amministrazione, nella primavera del 2017, ha deciso di cercare una soluzione che sgravasse il CTL dagli oneri della struttura presso la stazione ferroviaria di Poschiavo. Per i dettagli si rimanda a quanto riportato nelle pagine precedenti, nonché a pagina 17 (vedi Decisioni del Consiglio di Amministrazione del CTL).

Importante

Al fine di differenziare la strategia definita a inizio 2017, ormai superata dagli eventi e dalle decisioni del Consiglio di Amministrazione, dalle spiegazioni esposte nel presente documento a fronte del postulato UDC, **si riporta in corsivo il testo integrale inerente alla strategia stessa definita a inizio 2017.**

Per la stesura del presente capitolo, la Direzione del CTL si è basata sulla strategia sviluppata e approvata sia dal Cantone che dal Consiglio di Amministrazione del CTL nella primavera del 2016 e da quest'ultimo ribadita durante la riunione dell'8 novembre 2016. Essa prevede lo sviluppo di un percorso formativo integrato nell'ambito dell'istruzione terziaria professionale italiana sulla base del sistema formativo svizzero, come evidenziato dall'immagine 1 a seguire.



Fonte: Onisep Europa, con modifiche ad hoc per quanto concerne il CTL

La spina dorsale dell'offerta formativa del CTL è costituita dai corsi di media/lunga durata, con l'aggiunta di corsi specifici e seminari a complemento del programma di formazione che, soprattutto nella fase iniziale, anche se non generano utili svolgono un'importante funzione promozionale al fine di far conoscere le attività del CTL al pubblico e alle aziende. La scelta di puntare principalmente sui corsi di media/lunga durata è dettata fondamentalmente da due fattori:

- 1. La consapevolezza, ben presente sin dall'origine del progetto, che un Centro come quello ubicato in Valposchiavo può avere successo solo se punta all'eccellenza e se si basa su un modello che si potrebbe definire «Harward», che garantisce solidità e margini in grado di garantire sostenibilità e durabilità nel tempo. Naturalmente il costruirsi un nome e una reputazione necessitano di tempo. I seminari, almeno nella fase iniziale, assumono tuttavia un importante ruolo promozionale e di marketing;*
- 2. L'esperienza positiva maturata a cavallo fra il 2011 e il 2012 nell'ambito dell'iniziativa CTL con l'offerta di un corso sperimentale di media durata, che ha dimostrato come la possibilità di avere successo sia data.*

L'immagine alla pagina precedente evidenzia, fra l'altro, anche il bacino di potenziali fruitori dei corsi di media/lunga durata, rappresentato da persone provenienti dalle università, dai licei, dagli istituti tecnici o dalle scuole professionali. A questo proposito è infatti bene ricordare le motivazioni che hanno portato alla nascita del progetto CTL e che stanno all'origine dell'idea.

Esse possono essere sintetizzate come segue:

- **Per l'Italia:** la possibilità di formare manodopera con un alto profilo di qualifica secondo il modello svizzero, con quindi la possibilità di proporre e uniformare i profili formativi sotto l'egida dello Stato, evitando quindi che siano le aziende stesse a doversi preoccupare di formare i propri dipendenti con un approccio da autodidatta, che porta spesso a dover reperire in proprio le nozioni formative richieste;*
- **Per il Cantone dei Grigioni e la Confederazione elvetica:** la possibilità di dare una risposta concreta al fenomeno che vede un forte calo di giovani svizzeri che intendono imparare un mestiere. Questo fenomeno è accentuato soprattutto da una quota di nascite in forte e costante calo.*

Offerta formativa da proporre nel triennio 2017 - 2019

Le esperienze maturate dal CTL negli anni scorsi hanno portato alla definizione di un primo ventaglio di corsi da offrire sul mercato, in grado di destare l'interesse da parte del mercato. A seguire maggiori dettagli in merito.



Centro Tecnologico
del Legno



Corsi settore carpenteria

L'ingegnere in carpenteria pratica sviluppa autonomamente strutture, disegna piani, pianifica e controlla l'intero processo di produzione e costruzione. Consiglia architetti e proprietari di edifici, sviluppa progetti e preventivi, gestisce i progetti stessi e l'andamento dei costi. Conosce i metodi di produzione più moderni e l'applicazione nella pratica. È in grado di dirigere un'azienda o un grande reparto e d'impartire l'istruzione agli apprendisti.

Il maestro carpentiere è un dirigente con un forte orientamento pratico, che gestisce squadre di professionisti del legno ed è in grado di eseguire e supervisionare lavori in officina, d'impostare e monitorare il cantiere. Lavori tipici: Pianificazione e organizzazione del lavoro, accordi con la direzione dei lavori e altri professionisti dell'edilizia, sviluppo di piani di esecuzione e altri documenti sulla base dei piani di architettura, preventivi e controllo dei costi, esecuzione lavori con macchine CNC, norme di sicurezza.

Il caposquadra carpentiere è responsabile per l'esecuzione di costruzioni in legno di diversi tipi, su cantieri piccoli e medi. Sul cantiere è il responsabile per lo svolgimento professionale ed efficiente dei lavori secondo i piani, conducendo piccoli gruppi da due a cinque operai. Lavori tipici: impostazione e montaggio di strutture ed elementi per case di legno, montaggio di soffitti, rivestimenti di pareti e facciate in legno, produzione e montaggio di scale.



Centro Tecnologico
del Legno



Corsi settore falegnameria

L'ingegnere in falegnameria pratica sviluppa autonomamente strutture, esegue i piani, pianifica e controlla l'intero processo di produzione con CAD/CAM. Consiglia architetti e proprietari di edifici, sviluppa progetti e preventivi, gestisce progetti e rispettivi costi. Conosce i metodi di produzione più moderni e l'applicazione in pratica. È in grado di dirigere un'azienda o un grande reparto e d'impartire l'istruzione agli apprendisti.

Il maestro falegname è un dirigente con un forte orientamento pratico, che gestisce squadre di professionisti del legno ed è in grado di eseguire e supervisionare lavori in officina, nonché d'impostare e monitorare il cantiere. Lavori tipici: Pianificazione e organizzazione del lavoro, accordi con la direzione dei lavori e altri professionisti dell'edilizia, sviluppo di piani di esecuzione e altri documenti sulla base dei piani di architettura, preventivi e controllo dei costi, esecuzione lavori con macchine CNC, norme di sicurezza.

Responsabile della produzione in falegnameria organizza e pianifica l'intera produzione, il montaggio ed il controllo della qualità. Funge da ponte tra pianificazione e produzione. Il capo produzione assume la responsabilità delle ordinazioni ricevute dal preparatore del lavoro e le mette in produzione. Egli pianifica, calcola e attua i nuovi investimenti in azienda. Possiede le conoscenze nel campo della calcolo dei preventivi, è responsabile della produzione e assicura il mantenimento dei termini.



Centro Tecnologico
del Legno

Corsi tecnici nel settore della
selvicoltura

Corso base/avanzato
Costruzioni in legno
Dalle 16 alle 40 Lezioni
Dai €350 agli €850

Specialista di montaggio
Diploma Tecnico
200 Lezioni
€3'000

Corsi tecnici specializzati dedicati alla cura e alla coltivazione del bosco secondo il programma dell'associazione «ForestaSvizzera», che prevedono l'insegnamento pratico nell'utilizzo in sicurezza delle motoseghe e delle teleferiche (per maggiori informazioni consultare il sito www.foretsuisse.ch)

Corsi formativi co-organizzati con gli Ordini degli Ingegneri e degli Architetti FFC della Provincia di Sondrio e con il Collegio Provinciale Geometri e Geometri Laureati della Provincia di Sondrio. Corsi abilitati al rilascio di Crediti Formativi Professionale (CFP).

I corsi base per progettisti di edifici in legno trattano argomenti elementari necessari per poter operare nel settore della moderna edilizia lignea e sono suddivisi in quattro moduli didattici di quattro ore ciascuno.

Lo specialista di montaggio è il responsabile per l'esecuzione di montaggi di elementi e arredamenti in legno di diversi tipi su cantieri piccoli e medi. Lavori tipici: Montaggio di serramenti e arredamenti, tecnica di fissaggio, comunicazione con il committente, direzione dei lavori e dei collaboratori, sicurezza sul lavoro.



Centro Tecnologico
del Legno

Corso SCM Mechanical
Engineering
370 Lezioni
€5'000

Corso dedicato alla formazione di specialisti manutentori di macchine CNC e impianti di produzione. Il grande valore aggiunto di questo tipo di corso sta nel fatto che il Gruppo SCM si è detto pronto ad assumere i 10 migliori corsisti, con conseguente beneficio all'immagine del CTL, che offre formazione in grado di garantire occupazione.

Corsi per manutentori

Seminari

Seminario SCM Group sulle
costruzioni in legno
2 ore

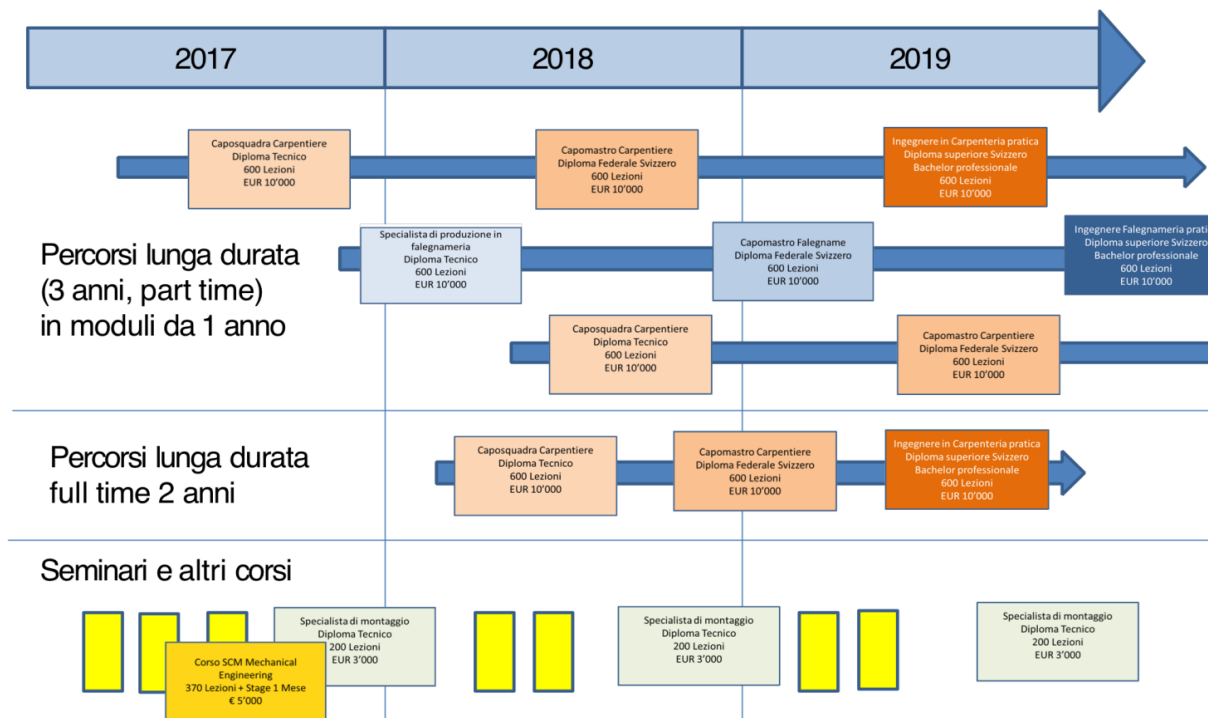
Seminario dedicato alle case e alle costruzioni in legno, alle loro caratteristiche e prestazioni in termini di isolamento acustico e termico, resistenza ai terremoti, ai processi produttivi, ecc.

Sintesi della proposta di programma relativa all'offerta formativa per il periodo 2017 - 2019

Il grafico sottostante evidenzia in maniera sintetica la tempistica prevista per il lancio dei singoli corsi programmati e la loro tipologia.



Pianificazione corsi



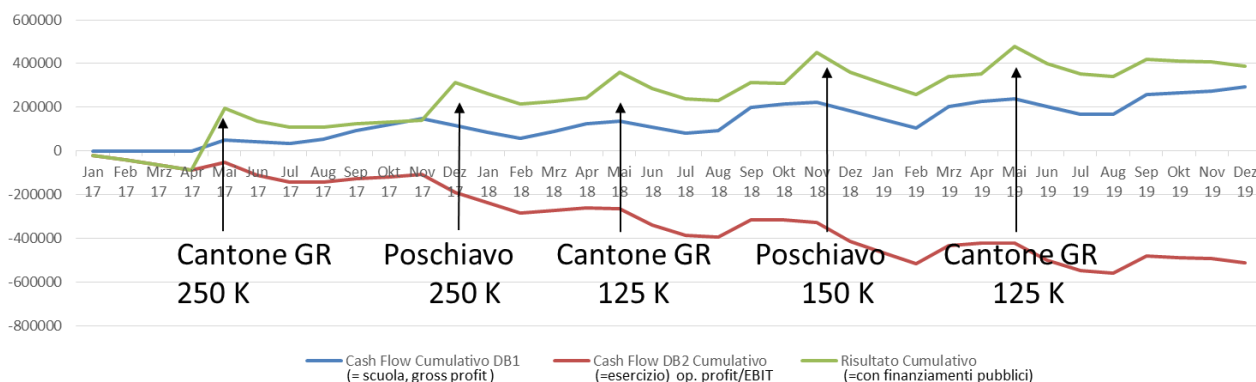
7. Indicazioni sulle previste evoluzioni finanziarie (piano finanziario) per i prossimi anni

Il grafico seguente espone la teorica evoluzione finanziaria per i prossimi tre anni (2017-2019).

Note esplicative

- La linea blu visualizza lo sviluppo del risultato d'esercizio cumulativo dei corsi (ricavi - costi variabili diretti) - SENZA overhead;
- la linea rossa visualizza lo sviluppo del risultato d'esercizio (ricavi-costi variabili diretti e costi fissi) CON overhead, marketing, costi edificio, interessi, ecc. - SENZA contributi pubblici;
- la linea verde visualizza lo sviluppo del risultato d'esercizio secondo il punto a. precedente, CON i contributi pubblici.

Nota bene: da agosto 2019 è stato calcolato un aumento generale del 20% sui ricavi dei corsi. Questo può essere ottenuto attraverso contributi esterni da parte di enti pubblici (CH o IT) che sostengono il costo maggiore, oppure attraverso l'aumento della quota parte privata dello studente. Se il Centro parte con le attività e comincia a farsi conoscere, si ritiene realistico questo aumento di prezzo dei corsi.



Considerazioni chiave fornite dal grafico di cui sopra:

- Senza finanziamenti supplementari o maggiori utili per un valore pari almeno a ca. CHF 150'000 all'anno, dopo il 2022 non sarà possibile una gestione del Centro che copra tutti i costi. Con le riserve accumulate sino al 2019 grazie ai vari finanziamenti pubblici, il Centro può aumentare l'autonomia per ulteriori due anni sino al 2021 e tentare così d'incrementare il numero di corsi per coprire il manco di almeno CHF 150'000 cui sopra;
- Il non rispetto delle scadenze nel versamento dei finanziamenti pubblici rappresenta un elemento di forte criticità: un ritardo nel versamento, senza la creazione di sufficienti riserve iniziali, porterebbe subito a problemi di liquidità.

Calcolo dei costi e dei ricavi dell'offerta formativa del triennio 2017 - 2019

La seguente scheda riassume i costi e i ricavi basati su un numero minimo di 15 studenti per un corso di 600 lezioni (durata un anno). A titolo esemplificativo, nel presente documento è stata riportata unicamente la scheda dei calcoli per i corsi d'ingegnere in carpenteria pratica. Il calcolo è, tuttavia, stato fatto per tutti i corsi previsti nel triennio 2017 - 2019 sulla base delle esperienze ibW, tenendo in considerazione quanto realisticamente può pagare uno studente italiano. I risultati dei calcoli dei singoli moduli sono confluiti nei calcoli generali utilizzati per l'elaborazione del grafico nella pagina precedente.

Esempio di corso per tecnico di carpenteria

Nome del Corso	Diploma Tecnico in Carpenteria			
Numero di semestri	2			
Lezioni corso completo	600			
Prezzo del corso totale	10'000			
Prezzo del corso per semestre	5'000			
Numero di studenti per corso	12			
Ricavi	yx	Quantità	Coefficiente	Totale
Contributo studenti	Costo del corso lordo	12	10'000	120'000
Contributi pubblici		0	0	0
altri contributi				0
altri contributi				0
Totale Ricavi				120'000
Costi Fissi	Descrizione	Quantità	Coefficiente	Totale
Docenze	Costo di docenza per lezione	600	100.00	60'000
Altre spese salariali	Correzione esami	20	50.00	1'000
Altre spese salariali	Tesi e lavori a progetto	20	50.00	1'000
Altre spese salariali	Preparazione esami	1	5'000.00	5'000
Spese di trasferta docenti	Costi di trasferta per docenti e esperti	60	300.00	18'000
Costi Fissi	Costi corso di blocco/lavoro a progetto	1	2'000.00	2'000
Costi Fissi	Esperti e referenti visitanti	10	100.00	1'000
Costi Fissi	Commissione di selezione	1	1'500.00	1'500
Costi Fissi	Materiale	1	2'000.00	2'000
Totale Costi fissi				91'500
Costi variabili	Descrizione	Quantità	Coefficiente	Totale
Materiale didattico	Materiale didattico, traduzioni	12	1'000.00	12'000
altri costi	Esperti tesi pratica	12	600.00	7'200
altri costi	Materiale per tesi finale	12	150.00	1'800
Totale Costi variabili				21'000
Contributo di copertura 1		%	13	7'500
		Quantità	Coefficiente	Totale
Spese generali scuola		600	20	12'000
Risultato economico		%	-8	-4'500
A parte, copertura direttamente dal studente se partecipa all'esame esterno per diploma federale svizzero:				
Altri costi	Test finale esterno, diplomi etc.	12	1'000.00	12'000

Decisioni del Consiglio di Amministrazione della CTL SA

Nella riunione del 19.06.2017 la direzione ha riassunto il lavoro di approfondimento svolto su incarico del Consiglio di Amministrazione.

Scopo del lavoro era di verificare se il progetto CTL potesse essere autonomamente sviluppato per almeno il prossimo triennio (periodo 2017 – 2019) e se potesse realisticamente avere successo e proseguire anche dopo il 2019 oppure se, in maniera ordinata, dovesse essere conclusa o ridimensionata entro lo stesso periodo, o ripresa in un'altra forma. L'analisi eseguita dimostra che l'interesse verso l'iniziativa sui mercati interessati, senza l'investimento di CHF 150'000 – 200'000 in attività di promozione del centro, realisticamente non sarà in grado di generare una domanda sufficiente per creare un utile sufficiente a sostenere i costi d'esercizio e creare riserve per pagare gli ammortamenti sul capitale di terzi.

Secondo la direzione, con le presenti condizioni sul mercato di riferimento (cambio CHF/EUR, situazione economica e politica, etc.) il progetto nella sua forma attuale non può essere ritenuto sostenibile e il proseguimento è altamente a rischio.

Queste constatazioni si basano sull'impossibilità di attuare i piani originali del progetto e avere quindi accesso ai finanziamenti già approvati da parte degli enti pubblici (Cantone e Comune di Poschiavo) legati a vincoli non raggiungibili alle condizioni attuali, già ampiamente descritte in precedenza.

A fronte delle valutazioni descritte in precedenza, la direzione ha ricevuto dal Consiglio d'Amministrazione l'incarico di sviluppare opzioni alternative per ridurre il peso dei debiti sul progetto e di approfondire le due varianti alternative per l'uso futuro della struttura:

- 1) Affitto, parziale o completo, della struttura adibita per uffici cantonali (progetto sinergia);
- 2) Affitto o vendita dell'edificio al Comune, oppure ad una scuola internazionale per altre attività di formazione o culturali.

8. Indicazioni su tutte le possibili utilizzazioni future dell'immobile in Via da la Stazion, compresi eventuali utilizzi per scopi pubblici, e indicandone possibilmente le condizioni

A seguire l'elenco delle opzioni concrete in essere, volte a identificare un utilizzo alternativo agli spazi dell'attuale CTL:

1. **Progetto sinergia:** è un progetto molto ben visto dal Cantone e dai creditori privati della CTL SA. Esso prevede l'inserimento di tutti gli uffici cantonali sparsi attualmente sparsi nel borgo di Poschiavo, ca. 7 in totale. L'investimento per la ristrutturazione in questo caso si aggira attorno al 1 milione di CHF. Da colloqui informali avuti con le banche, questo investimento, a fronte della garanzia di un affitto cantonale annuo pari ad un massimo di CHF 150'000, potrebbe essere sostenuto ed effettuato direttamente dalla CTL SA;

2. **Accademia di alta cucina:** la collaborazione con l'Accademia di alta cucina Gualtiero Marchesi, allo stato attuale, non è più garantita. Grazie a questi contatti, si è tuttavia entrati in contatto anche con un partner svizzero di caratura internazionale molto interessato all'iniziativa, perché perfettamente coerente con la sua strategia di sviluppo. Poschiavo si adatterebbe pertanto bene al loro scopo, alla luce dei vari progetti realizzati con successo come "Dal campo alla tavola, 100% Valposchiavo, marchio UNESCO" e altro ancora.

Allo stato attuale non può ancora essere citato pubblicamente il nome del sopraccitato gruppo svizzero, il cui CEO si è tuttavia detto pronto a incontrare *in plenum* le varie autorità politiche locali al fine di farsi conoscere personalmente, esporre le proprie visioni e cercare di costruire il consenso attorno al proprio interesse per Poschiavo. Detto incontro si terrà verosimilmente nel mese di gennaio del 2018, a seguito degli ulteriori approfondimenti in atto. Per il momento non è dato sapere se questa variante presupponga un contributo comunale per il lancio dell'iniziativa;

3. **Iniziativa locale di carattere pubblico/privato:** prevede la gestione dell'odierno edificio CTL quale centro culturale, sala multiuso e per manifestazioni turistiche private. L'idea basa su una gestione con garanzia da parte di privati di generare entrate annue ricorrenti per un ammontare pari a ca. CHF 43'000. Il resto, a copertura dei costi ricorrenti, dovrebbe essere coperto dalla mano pubblica. I costi annui ricorrenti stimati, compresi di ammortamenti, di aggirerebbero attorno a CHF 135'000 ca. La presente variante prevede la necessità di veder condonato almeno 1 milione del 1.5 milioni di CHF di prestito erogato da parte del Cantone e investimenti da parte della mano pubblica, per l'adattamento della struttura al nuovo scopo, pari a ca. CHF 640'000, con l'apporto da parte di capitali privati pari a ca. CHF 400'000.

Vista l'eventuale possibilità di utilizzo alternativo dello stabile per la realizzazione di un'accademia di alta cucina, il dossier completo con dettagli riguardanti gli ulteriori investimenti necessari, l'utilizzo dello stabile per attività culturali, economico-turistiche, seminari a quant'altro, con piano economico degli investimenti, dei costi gestione e delle entrate, non è ancora stato realizzato. Stando alle indicazioni degli iniziatori, il dossier dovrebbe comprendere pure un'analisi dell'impatto che un tale centro potrebbe avere per la vita culturale, economica e sociale del comune di Poschiavo.

4. **Iniziativa di carattere prettamente pubblico:** prevede l'acquisto dell'edificio da parte del Comune di Poschiavo. Il costo dell'operazione, considerando i lavori di adattamento della struttura al nuovo scopo, dovrebbe aggirarsi attorno ai 4.5 milioni di CHF. L'utilizzo finale si conformerebbe a quanto evidenziato al punto 3 precedente.

9. Indicazioni sulla strategia del Consiglio comunale in quest'ambito

Il Consiglio comunale non vede con particolare entusiasmo la variante 1 di cui alla pagina precedente (progetto sinergia), in quanto non creerebbe alcun valore aggiunto, o nuovo posto di lavoro in valle. Questa variante risulta tuttavia quella prediletta dalla maggioranza del Consiglio di Amministrazione del CTL per ovvie ragioni, ossia in quanto la più semplice e sicura.

Il Consiglio comunale, al contrario, predilige la variante 2, nei confronti della quale si stanno concentrando gli sforzi di approfondimento. Anche la variante 3 è stata valutata con interesse e favore dal Consiglio comunale. La variante 4, che a livello di risultato finale, per quanto riguarda l'utilizzo, equivale alla variante 3, necessiterebbe di un impegno finanziario importante da parte della mano pubblica che, pur in presenza di un'ampia condivisione politica, dovrebbe comunque passare attraverso una votazione popolare.

Fatto salvo l'ampio consenso politico sopraccitato, il Consiglio comunale è dell'opinione che un investimento del genere può essere preso in considerazione solo in presenza di un concetto di dettaglio che garantisca la sostenibilità finanziaria dell'iniziativa, garantendo almeno una parte di introiti ricorrenti per l'utilizzo degli spazi, in grado quindi di ridurre l'onere per la mano pubblica.

10. Altre indicazioni ritenute rilevanti dal Consiglio comunale

Il Consiglio comunale, prima di escludere a priori in via definitiva la possibilità di acquisto dell'immobile della variante 4, intende valutare se dal lato finanziario questo sia compatibile con l'attuale situazione del Comune, come pure se la stima dei costi annuali ricorrenti stimati a ca. CHF 150'000, inclusi gli ammortamenti, sia corretta.

Al fine di poter effettuare le analisi con maggiore calma, il Consiglio comunale ha inserito nel preventivo 2018 un importo pari a CHF 50'000, allo scopo di affittare provvisoriamente l'immobile per 1 anno, in modo da poter effettuare tutte le analisi del caso con maggiore tranquillità. L'accettazione di questo importo dovrà comunque essere confermata dalla Giunta in fase d'accettazione del preventivo 2018. A fronte di questo stanziamento, gli spazi sarebbero a disposizione dell'ente pubblico un periodo di 12 mesi, sono a fine 2018.

Il Consiglio comunale è comunque conscio del fatto che qualsiasi utilizzo dell'edificio del CTL che preveda un impegno finanziario da parte del Comune di Poschiavo non può prescindere da un accordo trasversale fra le forze politiche presenti in Giunta.

Nel caso in cui non fossero date queste premesse, la struttura verrebbe sicuramente destinata al progetto sinergia del cantonale.